

# Bokföringsnämnden

## ÅRSREDOVISNING 2009



Bokföringsnämnden (BFN) lämnar härmed årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari - 31 december 2009. Årsredovisningen omfattar en sammanställning över väsentliga uppgifter, resultatredovisning, resultaträkning, balansräkning, anslagsredovisning och noter.

BFN är en myndighet under regeringen (Finansdepartementet) med egen instruktion (SFS 2007:783) och eget anslag. BFN har enligt instruktionen till uppgift att främja utvecklingen av god redovisningssed i företagens bokföring och offentliga redovisning. Nämnden ger bl.a. ut allmänna råd inom dess ansvarsområde.

BFN är statens expertorgan på redovisningsområdet. Nämnden och dess kansli biträder Regeringskansliet i redovisningsfrågor, deltar i utredningar inom kommittéväsendet samt yttrar sig över författningsförslag. En annan viktig uppgift för nämnden är att avge yttranden till domstolar om vad som är god redovisningssed.

Nämnden består av elva ledamöter som utses av regeringen. Under 2009 har kanslifunktionen haft personal motsvarande cirka åtta heltidstjänster (föregående år cirka sju). Härutöver har nämndens ordförande aktivt deltagit i kansliets löpande arbete. Nämndens ledamöter och kansli framgår av bilaga 1.

BFN:s arbetsuppgifter och ansvarsområde har ökat under de senaste åren. BFN beslutade i februari 2004 att ändra inriktning på arbetet med att ta fram regler för icke-noterade företag eftersom regelverket för företagen hade blivit omfattande och den information som lämnas av de icke-noterade företagen blivit svår att tolka. BFN:s beslut att ändra inriktningen på normgivningen innebär att det i framtiden ska finnas samlade regelverk som tillsammans med reglerna för noterade företag kommer att avse fyra olika kategorier av regelverk (K1, K2, K3 och K4). Företag ska utifrån företagsform och storlek tillämpa något av regelverken. Enligt BFN:s mening är det nödvändigt att redovisningsreglerna förenklas för de icke-noterade företagen och detta arbete kräver stora resurser. Eftersom nämndens anslag inte har ökat har nämnden tvingats prioritera hårt i det arbete som nämnden utfört vilket bl.a. lett till att normgivningen kring bokföringslagens regler kring löpande bokföring m.m. blivit eftersatt. Nämndens ansvarsområde har fr.o.m. 2005 även utökats som en följd av att de noterade företagen i sin koncernredovisning ska följa internationella redovisningsregler. BFN har med anledning av detta tagit över ansvaret för Redovisningsrådets rekommendationer.

**Sammanställning över väsentliga uppgifter**

<b>Nettokostnad (tkr)</b>	2009	2008	2007	2006	2005
Verksamhetens kostnader	8 598	8 356	8 038	7 527	7 469
Avgår avgiftsintäkter	-16	-18	-20	-25	-26
finansiella intäkter	-0	-0	-0	-3	-
<b>Nettokostnad</b>	<b>8 582</b>	<b>8 338</b>	<b>8 018</b>	<b>7 499</b>	<b>7 443</b>

Kostnaderna och intäkterna i denna uppställning avser nämndens samlade verksamhet. I resultatredovisningen har dessa fördelats på verksamhetsgrenar.

<b>Avgiftsintäkter (tkr)</b>	2009	2008	2007	2006	2005
Avgiftsintäkter	16	18	20	25	26
Budgeterade avgiftsintäkter enligt regleringsbrevet	-	-	-	-	-

Nämnden disponerar samtliga intäkter.

<b>Anslagssparande (tkr)</b>	2009	2008	2007	2006	2005
	63	371	632	1 155	484

Hela anslagssparandet 2009 disponeras av Bokföringsnämnden under 2010.

<b>Anslagskredit (tkr)</b>	2009	2008	2007	2006	2005
Beviljad	252	248	251	249	-
Utnyttjad	-	-	-	-	-

**Antal årsarbetskrafter och medelantal anställda**

	2009	2008	2007	2006	2005
Årsarbetskrafter	8	7	6	6	6
Medelantal anställda	9	8	7	8	8

**Driftskostnad per årsarbetskraft (tkr)**

	2009	2008	2007	2006	2005
Driftskostnad	8 537	8 242	7 958	7 453	7 420
Årsarbetskraft	8	7	6	6	6
Driftskostnad per årsarbetskraft	1 067	1 177	1 326	1 242	1 237

**Kapitalförändring (tkr)**

	2009	2008	2007	2006	2005
Årets kapitalförändring (RR)	-61	-237	-178	-145	36
Balanserad kapitalförändring (BR)	-	-438	-340	-269	-348

## Resultatredovisning

BFN redovisar sin verksamhet i följande två verksamhetsgrenar:

1. *Normgivningsarbete och myndighetskontakter*
2. *Information till småföretagare m.m.*

I resultatredovisningen har nämndens kostnader och intäkter fördelats på de två verksamhetsgrenarna. Vid denna fördelning har vissa kostnader direkt kunnat hänföras till respektive verksamhetsgren. Övriga kostnader har fördelats schablonmässigt på grundval av uppgifter från BFN:s tidsredovisning.

De angivna beloppen avser nettokostnaden (dvs. summa kostnader minskat med intäkter av avgifter och andra ersättningar) respektive nedlagd tid. Motsvarande uppgifter lämnas för 2007 och 2008.

<b>Nettokostnad (tkr)</b>	2009	2008	2007
Normgivning och myndighetskontakter	7 046	5 762	6 051
Information till småföretagare	<u>1 536</u>	<u>2 576</u>	<u>1 967</u>
<b>Totalt</b>	<b>8 582</b>	<b>8 338</b>	<b>8 018</b>

<b>Nedlagd tid (antal timmar)</b>	2009	2008	2007
Normgivning och myndighetskontakter	7 907	5 983	5 732
Information till småföretagare	<u>1 797</u>	<u>2 754</u>	<u>2 148</u>
<b>Totalt</b>	<b>9 704</b>	<b>8 737</b>	<b>7 880</b>

För varje verksamhetsgren redogörs för de viktigaste insatserna under året och vilka resurser som lagts ned. Verksamhetsgrenen *Normgivningsarbete och myndighetskontakter* består av olika delområden. I resultatredovisningen för denna gren redovisas vilken verksamhet som har bedrivits och resursinsatserna för respektive delområde.

*1. Normgivningsarbete och myndighetskontakter*

<b>Normgivningsarbete och myndighetskontakter (tkr)</b>	2009	2008	2007
Utfärdande av kompletterande normgivning	5 318	4 241	4 802
Biträde åt Regeringskansliet i redovisningsfrågor	84	27	43
Deltagande i utredningar inom kommittéväsendet	55	199	136
Yttranden över författningsförslag	756	782	287
Yttranden till domstolar	517	130	138
Hur arbetet i andra normgivande organ på redovisningsområdet har följts och hur samarbetet med dessa har bedrivits	206	337	400
Biträde åt andra myndigheter i redovisningsfrågor	<u>110</u>	<u>46</u>	<u>245</u>
<b>Totalt verksamhetsgren</b>	<b>7 046</b>	<b>5 762</b>	<b>6 051</b>

Utfärdande av kompletterande normgivning

BFN:s normer ges ut i en särskild serie som heter ”*Bokföringsnämndens allmänna råd*”. De förkortas BFNAR och anges med uppgift om år och ordningsnummer (exempelvis BFNAR 2009:1). I enlighet med vad som gäller för statliga myndigheters normgivning innehåller dessa allmänna råd endast normer som BFN själv beslutat.

BFN:s allmänna råd kompletterar reglerna i framför allt bokföringslagen (1999:1078) och årsredovisningslagen (1995:1554) och preciserar innebörden av god redovisningssed. Normerna används av de bokföringsskyldiga när de utformar bokföringsrutiner och upprättar årsbokslut eller årsredovisning. De utgör dessutom ett stöd för revisorer och andra kontrollorgan i deras arbete. Nämndens normer utnyttjas av domstolar när de tar ställning till om ett visst förfarande är förenligt med god redovisningssed, t.ex. vid prövning av om bokföringsbrott föreligger eller av värderings- och periodiseringsfrågor i skattemål.

BFN:s allmänna råd presenteras dessutom i de särskilda serierna ”*Bokföringsnämndens vägledning*” respektive ”*Bokföringsnämndens uttalanden*”. I dessa sammanställs det allmänna rådet med innehållet i lagar och andra författningar för att ge en samlad och strukturerad framställning av redovisningsreglerna på ett visst område. I vägledningarna och uttalandena ger nämnden också motiv och kommentarer till det allmänna rådet. Ofta kompletteras vägledningen eller uttalandet med exempel på hur redovisningen i praktiken ska gå till. Principiellt är skillnaden mellan en vägledning och ett uttalande att uttalandet avser en mer begränsad frågeställning medan nämnden i en vägledning behandlar ett större område.

Under de tre senaste verksamhetsåren har normgivningen varit enligt följande.

	2009	2008	2007
Utgivna allmänna råd	4	1	5

Under 2009 har BFN givit ut ett allmänt råd som behandlar årsredovisning i mindre ekonomiska föreningar, två allmänna råd som innebär ändringar av gällande allmänna råd samt ett allmänt råd som innebär att ett allmänt råd upphävs.

### *K-projektet*

BFN beslutade i februari 2004 att ändra inriktning på arbetet med att ta fram regler för icke-noterade företag. Tidigare har nämnden anpassat de internationella redovisningsreglerna (Redovisningsrådets rekommendationer) rekommendation för rekommendation. I de fall nämnden beslutat om förenklningar i förhållande till vad som gäller för de noterade företagen har de icke-noterade företagen kunna välja att tillämpa en mer avancerad redovisningsprincip. Detta har medfört att regelverket för de mindre företagen har blivit omfattande och att den information som lämnas av de icke-noterade företagen blivit svår att tolka.

BFN:s beslut att ändra inriktningen på normgivningen innebär att det i framtiden ska finnas samlade regelverk som tillsammans med reglerna för noterade företag kommer att avse fyra olika kategorier av regelverk (K1, K2, K3 och K4). Företag ska utifrån företagsform och storlek tillämpa något av regelverken.

Den första kategorin (K1) får tillämpas av enskilda näringsidkare, handelsbolag som ägs av fysiska personer och ideella föreningar vars nettoomsättning uppgår till högst tre mkr. Under 2006 beslutade BFN det första allmänna rådet i denna kategori; enskilda näringsidkare som upprättar förenklat årsbokslut. Projektet med att ta fram regler för enskilda näringsidkare påbörjades redan 2001 och bedrevs tillsammans med Skatteverket och BAS-kontogruppen. Målet var att åstadkomma avsevärda förenklningar för företagen bl.a. genom att samordna redovisnings- och beskattningsreglerna och genom att samordna processen från löpande bokföring till deklaration. En mindre uppdatering av det allmänna rådet har gjorts under 2009, och den totala kostnaden för uppdateringen uppgår till ca 290 tkr.

Under 2009 har arbete pågått med att ta fram motsvarande regelpaket för de ideella föreningar som ingår i kategorin. Ett förslag till allmänt råd kommer att remitteras under våren 2010. De totala kostnaderna under 2009 för projektet med regler för ideella föreningar uppgår till ca 840 tkr.

Den andra kategorin (K2) får i första hand tillämpas av mindre aktiebolag och ekonomiska föreningar (enligt årsredovisningslagens definition av mindre respektive större företag) samt de enskilda näringsidkare, handelsbolag och ideella föreningar som inte kan eller vill tillämpa reglerna för kategori ett. Under 2008 beslutade nämnden det första allmänna rådet: Årsredovisning i mindre aktiebolag. I vägledningen har de regler samlats som ett privat aktiebolag, som enligt årsredovisningslagen är ett mindre företag, behöver tillämpa när en årsredovisning ska upprättas. Flertalet svenska aktiebolag uppfyller kriterierna för att kunna tillämpa det allmänna rådet. Regelverket är dock frivilligt och de företag som väljer att inte tillämpa det allmänna rådet fortsätter att

tillämpa nuvarande normgivning. En mindre uppdatering av det allmänna rådet har gjorts under 2009, och den totala kostnaden för uppdateringen uppgår till ca 90 tkr.

Under 2008 påbörjade BFN även arbetet med att ta fram motsvarande regler för ekonomiska föreningar. Regelverket ska kunna tillämpas av mindre ekonomiska föreningar, till vilka även bostadsrättsföreningar räknas. I november 2009 beslutade nämnden det andra allmänna rådet i kategori 2: Årsredovisning i mindre ekonomiska föreningar. Reglerna är möjliga att tillämpa i årsredovisningar som upprättas per den 31 december 2009 eller senare. De totala kostnaderna under 2009 för projektet med regler för mindre ekonomiska föreningar uppgår till ca 990 tkr.

Den tredje kategorin (K3) ska tillämpas av större icke-noterade företag. Arbetet med att ta fram regler för denna kategori påbörjades 2005. Under 2009 har stora resurser lagts ned på detta arbete, dels av nämndens kansli och ordförande, dels av en arbetsgrupp med representanter från Skatteverket, Svenskt Näringsliv och FAR SRS. BFN har för avsikt att remissbehandla ett förslag till regler för kategori tre under 2010. De totala kostnaderna under 2009 för projektet med kategori tre uppgår till ca 3 000 tkr.

Den fjärde kategorin (K4) omfattar företag som i sin koncernredovisning följer de internationella redovisningsreglerna (IFRS).

Den sammanlagda kostnaden under 2003 - 2009 för de olika regelpaketerna uppgår till följande:

<b>K-projektet (tkr)</b>	<b>2003 - 2009</b>
K1 – Enskilda näringsidkare som upprättar förenklat årsbokslut *)	3 060
K1 – Ideella föreningar som upprättat förenklat årsbokslut	840
K2 – Årsredovisning i mindre aktieföretag *)	12 860
K2 – Årsredovisning i mindre ekonomiska föreningar *)	1 350
K3 – Årsredovisning	<u>6 460</u>
<b>Totalt</b>	<b>24 570</b>

\*) Beslutade allmänna råd

För arbetet med kompletterande normgivning har kansliresurser motsvarande ungefär 6 015 timmar eller 3 190 tkr totalt tagits i anspråk under 2009. Efter fördelning av nämndens gemensamma kostnader uppgår den totala kostnaden för arbetet med kompletterande normgivning till ca 5 318 tkr.

#### Biträde åt Regeringskansliet i redovisningsfrågor

BFN är statens expertorgan på redovisningsområdet och biträder Regeringskansliet i redovisningsfrågor.

Kansliresurser motsvarande ungefär 95 timmar eller 50 tkr har tagits i anspråk under året för arbetet med biträde åt Regeringskansliet i redovisningsfrågor. Efter fördelning av nämndens gemensamma kostnader uppgår beloppet till ca 84 tkr.

Deltagande i utredningar inom kommittéväsendet

Under 2009 har BFN deltagit i Utredningen om enklare redovisning (Ju 2007:07).

Kansliresurser motsvarande ungefär 60 timmar eller 30 tkr har tagits i anspråk under året för deltagandet i utredningen. Efter fördelning av nämndens gemensamma kostnader uppgår beloppet till ca 55 tkr.

Yttranden avseende författningsförslag

I yttranden till Regeringskansliet och myndigheter belyser BFN den redovisningsmässiga innebörden och konsekvenserna av remitterade förslag.

BFN har under verksamhetsåret avgett 25 yttranden till Regeringskansliet och 7 övriga yttranden. Antalet yttranden som nämnden avgett under 2009 är betydligt fler än föregående år. Nedlagda resurser under året är dock på ungefär samma nivå som 2008 vilket beror på att författningsförslagen inte varit lika omfattande och inte påverkat redovisningslagstiftningen i samma stora utsträckning. Under de tre senaste verksamhetsåren har nämnden avgett yttranden till dessa instanser enligt följande.

	2009	2008	2007
Yttranden till Regeringskansliet	25	13	15
Övriga yttranden	7	9	11

Den sammanlagda resursåtgången för arbetet med yttranden över författningsförslag under 2009 uppgår till ca 850 timmar eller 455 tkr. Efter fördelning av nämndens gemensamma kostnader uppgår beloppet till ca 756 tkr.

Yttranden till domstolar om vad god redovisningssed innebär i olika avseenden

Förutom direkt normgivning avger BFN varje år yttranden i olika redovisningsfrågor. Yttranden till domstolar syftar till att klargöra innebörden av god redovisningssed. Yttranden lämnas till Regeringsrätten och även till andra domstolar.

BFN har under verksamhetsåret avgett tre domstolsyttranden. Under de tre senaste verksamhetsåren har nämnden avgett yttranden till domstolar enligt följande.

	2009	2008	2007
Domstolsyttranden	3	1	2

Den sammanlagda resursåtgången för arbetet med yttranden till domstolar under 2009 uppgår till ca 580 timmar motsvarande 310 tkr. Efter fördelning av gemensamma kostnader uppgår beloppet till ca 517 tkr.



### Hur arbetet i andra normgivande organ på redovisningsområdet har följts samt hur samarbetet med dessa har bedrivits

BFN deltar också i normgivningsarbete som bedrivs av andra organ. Nämnden bidrar på detta sätt till att främja utvecklingen av god redovisningssed även inom områden där nämnden inte själv direkt verkar. Det är också viktigt att nämnden deltar i nationellt och internationellt utbyte med lagstiftare och andra normgivare. Sådana kontakter är nödvändiga inte bara för att sprida kunskap om svenska redovisningsregler utan också för att nämndens handläggare ska kunna hålla sig informerade om hur man på andra håll valt att lösa redovisningsproblem som är eller kan bli aktuella i Sverige. Det är särskilt viktigt att hålla kontakten med företrädare för EU-kommissionen för att kunna bevaka det fortsatta arbetet med att harmonisera redovisningen i EU:s medlemsstater.

BFN har under 2009 deltagit i IASB:s (International Accounting Standards Board) årliga möte för normgivare. Där diskuterades bl.a. IASB:s projekt "accounting standards for small and medium-sized entities".

BFN:s kanslichef är ledamot i Rådet för Kommunal Redovisning som har som huvuduppgift att främja och utveckla god redovisningssed i kommuner, landsting och kommunalförbund i enlighet med lagen om kommunal redovisning.

BFN är sedan länge medlem i den ideella föreningen BAS-intressenternas Förening (efter regeringens medgivande). Föreningen har till sitt ändamål att genom dotterföretaget BAS-kontogruppen i Stockholm AB förvalta och vidareutveckla BAS-kontoplanen och produkter i anslutning till denna. BAS-verksamheten har stor betydelse för redovisningen i Sverige. En lämpligt utformad BAS-kontoplan gör det lättare för företagen att fullgöra sin bokföringsskyldighet. Det ligger i statens intresse att arbetet med att fortlöpande anpassa kontoplanen till ändrade förhållanden bedrivs på ett bra sätt. Kostnader som uppstått med anledning av medlemskapet har hanterats inom nämndens anslagsram.

För samarbetet med andra normgivande organ under 2009 uppgår den sammanlagda resursåtgången till ca 175 timmar motsvarande 95 tkr. Efter beaktande av direkt hänförliga kostnader avseende bl.a. resekostnader och fördelning av nämndens gemensamma kostnader uppgår beloppet till ca 206 tkr.

### Biträde åt andra myndigheter i redovisningsfrågor

Bokföringsnämnden biträder förutom Regeringskansliet och domstolar också andra myndigheter i redovisningsfrågor. Under 2009 har nämnden bl.a. biträtt Skatteverket, Tillväxtverket (tidigare Nutek) och Bolagsverket. BFN har bl.a. deltagit som expertmyndighet i Tillväxtverkets arbete med att mäta den administrativa bördan för företagen.

Den sammanlagda resursåtgången för biträde åt andra myndigheter under 2009 uppgår till ca 125 timmar motsvarande 65 tkr. Efter fördelning av nämndens gemensamma kostnader uppgår beloppet till totalt ca 110 tkr.

### Bedömning av verksamheten

Lagstiftningen på redovisningsområdet är s.k. ramlagstiftning, som förutsätter kompletterande normgivning. Genom att fylla ut de områden som inte reglerats i lag bidrar de redovisningsnormer som BFN meddelar till att förbättra kvaliteten på företagens löpande bokföring och deras årsredovisningar respektive årsbokslut. BFN:s normer avseende t.ex. värderingsfrågor tydliggör god redovisningssed vid värderingen av tillgångs- och skuldposter. Nämndens bedömning är att det därigenom blir lättare att jämföra olika företags årsredovisningar respektive årsbokslut och att förutsättningarna för att analysera företagens ekonomiska ställning därmed har förbättrats. Normerna underlättar således för finansärer, anställda och det allmänna, bl.a. Skatteverket, att korrekt bedöma företagets ställning och resultat.

BFN har under flera år arbetat med att förenkla redovisningsreglerna för företagen. Arbetet har bedrivits dels genom insatser i samband med förslag till ny lagstiftning, dels genom att förenkla reglerna i BFN:s allmänna råd. Behovet och intresset hos företagen av förenklingar är mycket stort. Nämndens uppfattning är att det arbete med förenklingar som bedrivits i flera år nu börjar få resultat bl.a. genom ny lagstiftning som innehåller förenklade redovisningsregler samt nämndens arbete med samlade regelverk för olika kategorier av företag. Regelverket för enskilda näringsidkare som upprättar förenklat årsbokslut tillämpades för första gången på de räkenskapsår som avslutades den 31 december 2007. Regelverket för årsredovisning i mindre aktiebolag fick tillämpas för första gången på de räkenskapsår som avslutades den 31 december 2008. Regelverket för årsredovisning i mindre ekonomiska föreningar får tillämpas för första gången på de räkenskapsår som avslutats den 31 december 2009.

BFN:s yttranden till domstolarna ger besked om vad nämnden anser vara god redovisningssed och ger på så sätt domstolarna underlag för prejudikat på redovisningsområdet.

Effekterna av nämndens insatser inom det normgivningsarbete som bedrivs av andra organ är särskilt svåra att utvärdera. Det är dock nämndens uppfattning att nämndens deltagande förbättrar kvaliteten på såväl BFN:s som andra organs normgivning.

## 2. Information till småföretagare m.m.

<b>Information till småföretagare m.m. (tkr)</b>	2009	2008	2007
<b>Totalt verksamhetsgren</b>	<b>1 536</b>	<b>2 576</b>	<b>1 967</b>

Information till småföretagare ska på ett enkelt och lättförståeligt sätt ge besked om hur lagens grundläggande krav på bokföringen och den offentliga redovisningen lämpligen uppfylls. I det ingår att BFN ger information om innehållet i redovisningsreglerna (främst per telefon och e-post) åt enskilda företag. Statistik över det antal frågor som besvaras via telefon och e-post visar att BFN under 2009 besvarat ca 1 920 (föregående år 1 900) frågor per telefon och ca 1 070 (föregående år 1 020) frågor per e-post. Under de senaste fem åren har antalet frågor stadigt ökat. För att förbättra servicen utökades telefonservicen 2008 så att två handläggare numera svarar på frågor under telefontiden. De totala kostnaderna under 2009 för BFN:s informationservice uppgår till ca 1 080 tkr.

BFN har under året fortsatt arbetet med att förbättra myndighetens service och tillgänglighet bl.a. som en del i projektet 24-timmarsmyndigheten. I september 2007 lanserades en ny hemsida och arbetet med att förbättra hemsidan har fortsatt under 2009. I den mån det är möjligt har hemsidan arbetats om så att den ska vara lättillgänglig oavsett tekniska eller personliga förutsättningar. Statistik visar att hemsidan under 2009 hade ca 131 000 besök vilket motsvarar ca 360 besök per dag.

Under 2004 introducerade BFN en tjänst med ett elektroniskt nyhetsbrev med information om de nyheter som publiceras på hemsidan. Antalet prenumeranter på nyhetsbrevet har stadigt ökat och vid utgången av 2009 hade nyhetsbrevet ca 6 100 prenumeranter (föregående år 5 800).

Alltsedan 1990-talet finns en bokföringshandledning för blivande eller nyblivna företagare. Handledningen finns tillgänglig i elektronisk form på nämndens hemsida. Statistik visar att handledningen laddats ned ca 17 000 gånger under 2009. Distributionen av handledningen i tryckt form hanteras av FAR SRS FÖRLAG AB och BFN har därför inga kostnader för distributionen. I början av 2008 gav BFN ut den elfte upplagan av handledningen.

Som en del av normgivningsprojektet för enskilda näringsidkare som väljer att upprätta ett förenklat årsbokslut arbetade BFN under 2006 även fram en informationsbroschyr. Broschyren innehåller lättbegriplig information om hur en enskild näringsidkare ska bokföra i enlighet med BFN:s allmänna råd. Broschyren finns tillgänglig i elektronisk form på nämndens hemsida och kan beställas i tryckt form från Skatteverket som ansvarar för distributionen.

Under 2009 har en ny informationsskrift som riktar sig till ideella föreningar, samfällighetsföreningar och registrerade trossamfund om bokföringslagens innehåll lagts ut på nämndens hemsida. De totala kostnaderna under 2009 för projektet med information till ideella föreningar m.fl. uppgår till ca 120 tkr.

Under 2009 har stora resurser lagts ned på att informera om nämndens arbete med K-projektet och bl.a. om det nya regelverket för årsredovisning i mindre aktiebolag. Nämnden har deltagit i informationsdagar för bl.a. Skatteverket, redovisningsbyråer och

revisionsbyråer i olika delar av landet. De totala kostnaderna under 2009 för informationsinsatser uppgår till ca 80 tkr.

Kansliresurser motsvarande ungefär 1 797 timmar eller 900 tkr har tagits i anspråk under året för information till småföretagare. Efter beaktande av direkt hänförbara kostnader och fördelning av nämndens gemensamma kostnader uppgår den totala kostnaden för verksamhetsgrenen till ca 1 536 tkr.

#### Bedömning av verksamheten

Det finns ett stort behov och intresse bland företag att få information om innehållet i redovisningsreglerna. Detta framgår inte minst av de många telefonsamtal, e-brev och brevfrågor som nämnden får samt antalet prenumeranter på nämndens elektroniska nyhetsbrev. Genom att bemanna BFN:s telefonrådgivning med ytterligare en person förbättras tillgängligheten och servicen till företagarna.

Bokföringshandledningen för nyblivna företagare torde ha bidragit till att höja den genomsnittliga standarden på bokföringen i landets småföretag. Nämnden får ett flertal samtal som visar att den underlättar den praktiska bokföringshanteringen för personer som annars skulle ha haft svårt att uppfylla de krav som ställs av samhället. Många professionella bokförare berättar också om hur handledningen underlättar deras kontakter med småföretagare. Genom att BFN kan hänvisa till handledningen i många frågor frigörs också resurser som kan utnyttjas i nämndens övriga verksamhet.

Broschyren som gäller enskild näringsverksamhet är enligt nämndens bedömning en viktig del för att göra BFN:s normgivning mer lättillgänglig och begriplig för den enskilda näringsidkaren. Enligt BFN:s mening är den tillsammans med normgivningen ett viktigt steg på vägen mot att förenkla för företagen. Under 2009 har nämnden fått många telefonsamtal från enskilda näringsidkare som upprättar ett förenklat årsbokslut. Telefonsamtalen visar att det är många enskilda näringsidkare som tar hjälp av informationsbroschyren.

Ideella föreningar är en organisationsform som är i särskilt behov av informationsmaterial eftersom de ofta inom organisationen saknar kunskap om redovisning. BFN får många samtal från ideella föreningar angående bokföringsskyldigheten. Informationsskriften är enligt nämndens bedömning till stor hjälp för dessa.

Informationsinsatserna om K-projektet och däribland reglerna för årsredovisning i mindre aktieföretag har enligt nämndens bedömning varit viktiga av flera skäl. Till skillnad från många utbildningsföretag som håller kurser om innehållet i regelverken har vid nämndens egna informationstillfällen stor vikt lagts på att berätta om bakgrunden till regelverken för att på så sätt få förståelse för varför reglerna är utformade som de är. Tillämpningen av regelverket för mindre aktieföretag är frivilligt men reaktionerna vid informationsträffarna har varit positiv och flera redovisningsbyråer uppger att de kommer att rekommendera flertalet av sina kunder att gå över till regelverket.

### 3. Övriga mål och återrapporteringskrav

#### Enkla och tidsenliga regler

BFN ska verka för att regelverket är enkelt och anpassat till användarens behov.

Utgångspunkten i BFN:s arbete med att skriva regelverk för de olika företagsformerna i kategori 1-3 är att utgå från respektive användare och skriva regler som är anpassade till dennes behov. Om en redovisningsfråga inte är aktuell för en specifik företagsform finns det inga regler kring den i regelverket. Detta är en väsentlig skillnad jämfört med tidigare normgivning då varje användare själv måste analysera vad i regelverket som är aktuellt för den egna verksamhetsformen. Att samla alla regler som rör en företagsform i ett komplett regelverk förenklar och förtydligar för användaren vilka regler som ska följas.

BFN arbetar aktivt med att reglerna ska vara enkla. Genom att skriva regelbaserade regelverk istället för principbaserade blir det enklare för de mindre företagen att veta hur de ska redovisa sina affärshändelser. En enskild näringsidkare som väljer att upprätta ett årsbokslut i förenklad form eller ett aktiebolag som väljer att upprätta en årsredovisning enligt K2-reglerna får möjlighet att tillämpa ett antal förenklingsregler. Reglerna är enkla att tillämpa men ger inte alltid lika rättvisande bild som om mer komplicerade redovisningsregler hade använts.

Förutom att BFN arbetar med att reglerna i sak ska vara enkla så arbetar BFN också med att språket i reglerna ska vara tydligt, modernt och enkelt. De allmänna råden skrivs ofta i form av punktlistor och tabeller för att göra dem mer lättillgängliga och överskådliga.

#### Bedömning av åtgärderna

Regelverket för enskilda näringsidkare som upprättar förenklat årsbokslut tillämpades för första gången på de räkenskapsår som avslutades den 31 december 2007. Regelverket för årsredovisning i mindre aktiebolag fick tillämpas på räkenskapsår som avslutades den 31 december 2008 eller senare. Regelverket för årsredovisning i mindre ekonomiska föreningar får tillämpas på räkenskapsår som avslutas den 31 december 2009 eller senare.

Reaktionerna på regelverket för enskilda näringsidkare har varit blandade. Många enskilda näringsidkare har tidigare inte varit tvungna att avsluta sin bokföring men måste nu göra det enligt bokföringslagen. För dem har regelverket inneburit många nyheter men de har likväl varit positiva till de förenklade reglerna och till att de beskrivs på ett konkret och enkelt sätt i broschyren.

Regelverket för mindre aktiebolag har börjat tillämpas men eftersom tillämpningen är frivillig och inte registreras någonstans finns det inte någon statistik som visar hur många aktiebolag som gått över till det nya regelverket. Telefonsamtal och e-brev till nämnden tyder dock på att många aktiebolag börjat tillämpa det. Det är svårt för BFN att bedöma hur regelverket uppfattas av användarna. Som beskrivits ovan har dock reaktionerna i samband med informationsinsatserna varit positiva. Regelverket för mindre ekonomiska föreningar har ännu inte börjat tillämpas och det är därför alltför tidigt för BFN att försöka bedöma hur regelverket uppfattas av användarna.

### Redovisning av kompetensförsörjning

Enligt förordningen om årsredovisning och budgetunderlag ska myndigheten redovisa de åtgärder som har vidtagits i syfte att säkerställa att kompetens finns för att myndigheten ska kunna fullgöra sina uppgifter enligt instruktionen och regleringsbrevet. I redovisningen ska det ingå en analys och en bedömning av hur de vidtagna åtgärderna sammantaget har bidragit till fullgörandet av dessa uppgifter.

Eftersom BFN har få anställda får en förändring av en enda anställning stor effekt vid beräkning av nyckeltal m.m. Att sätta upp mål baserade på förbättringar av nyckeltal för myndighetens kompetensförsörjning har därför bedömts som meningslöst.

För att BFN ska kunna fullgöra sin uppgift som statens expertorgan på redovisningsfrågor är myndighetens mål för kompetensförsörjning på kort och lång sikt att:

- rekrytera och behålla personer med nyckelkompetens.
- avsätta resurser i form av tid och pengar till kompetensutveckling inom redovisningsområdet och inom andra områden som har betydelse för att uppnå effektivitet i arbetet.

I december 2009 arbetade nio personer vid BFN:s kansli. Flera av dem arbetar deltid. Medelåldern uppgick till 48 år. Vid myndigheten finns en man, övriga är kvinnor.

BFN behöver både juridisk och ekonomisk kompetens för att nå verksamhetens mål. Två av de anställda har juristexamen kompletterad med arbetserfarenhet från förvaltningsdomstol alternativt myndighet. Övriga har ekonomisk utbildning på akademisk nivå eller ekonomisk grundutbildning, flertalet kompletterad med arbetserfarenhet från redovisnings- och revisionsbranschen. Under 2009 har nämnden inte gjort några nyanställningar.

För att BFN ska kunna rekrytera och behålla personal måste myndigheten vara en attraktiv arbetsgivare. Utvecklingssamtal och individuella lönesamtal hålls med alla anställda. BFN försöker möjliggöra varierande arbetsuppgifter och flexibilitet bl.a. avseende deltidsarbete. För att nå en god friskvård erbjuds de anställda friskvårdsbidrag samt möjlighet att träna på arbetstid.

Under 2009 har utbildningsinsatserna varit betydligt lägre än föregående år vilket beror på bristande resurser i form av tid och pengar. För att kompetens ska överföras mellan medarbetare försöker BFN att på ett informellt sätt avsätta tid för information och diskussion kring de ärenden som handläggs av myndigheten. Under 2009 har BFN tillsammans med Finansinspektionens redovisningsexperter haft kunskapsseminarier varje vecka där olika aktuella redovisningsfrågor har diskuterats. Totalt har ca 260 timmar (680 timmar föregående år) redovisats som utbildning.

Bedömning av åtgärderna

När det gäller målet att rekrytera och behålla personal med nyckelkompetens bedömer BFN att de åtgärder som vidtagits har fungerat väl. BFN ser det som angeläget att åstadkomma en jämnare könsfördelning och beaktar detta vid nyrekryteringar.

Även målet att avsätta resurser för kompetensutveckling anser BFN vara uppnått trots att utbildningsinsatserna har varit lägre än föregående år. Antalet nedlagda utbildningstimmar motsvarar ca 2 % (6 %) av arbetad tid. Detta trots att myndigheten under 2009 hade en hög arbetsbelastning och tvingades prioritera hårt bland arbetsuppgifterna.

**Resultaträkning (tkr)**

	2009-01-01 <u>-2009-12-31</u>	2008-01-01 <u>-2008-12-31</u>
<b>Verksamhetens intäkter</b>		
Intäkter av anslag	8 521	8 101
Intäkter av avgifter och andra ersättningar (Not 1)	16	18
Finansiella intäkter	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Summa intäkter</b>	<b>8 537</b>	<b>8 119</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>		
Kostnader för personal (Not 2, 3, 4)	-6 497	-6 211
Kostnader för lokaler	-754	-712
Övriga driftkostnader	-1 286	-1 319
Finansiella kostnader	-	0
Avskrivningar	<u>-61</u>	<u>-114</u>
<b>Summa kostnader</b>	<b>-8 598</b>	<b>-8 356</b>
<b>Verksamhetsutfall</b>	<b>-61</b>	<b>-237</b>
<b>Årets kapitalförändring</b> (Not 5)	<b>-61</b>	<b>-237</b>



**Balansräkning (tkr)**

		<u>2009-12-31</u>	<u>2008-12-31</u>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	(Not 6)	<u>21</u>	<u>28</u>
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>21</b>	<b>28</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	(Not 7)	29	35
Maskiner, inventarier m.m.	(Not 8)	<u>55</u>	<u>103</u>
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>84</b>	<b>138</b>
<b>Fordringar</b>			
Fordringar hos andra myndigheter		<u>5</u>	<u>21</u>
<b>Summa fordringar</b>		<b>5</b>	<b>21</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>			
Förutbetalda kostnader	(Not 9)	<u>17</u>	<u>17</u>
<b>Summa periodavgränsningsposter</b>		<b>17</b>	<b>17</b>
<b>Avräkning med statsverket</b>	(Not 10)	<b>986</b>	<b>702</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa		<u>1</u>	<u>0</u>
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>1</b>	<b>0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 114</b>	<b>906</b>

**Balansräkning forts. (tkr)**

	<u>2009-12-31</u>	<u>2008-12-31</u>
<b>KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Myndighetskapital</b>		
		(Not 11)
Statskapital	166	280
Balanserad kapitalförändring	-	-438
Kapitalförändring enligt resultaträkningen	<u>-61</u>	<u>-237</u>
<b>Summa myndighetskapital</b>	<b>105</b>	<b>-395</b>
 <b>Skulder m.m.</b>		
Skulder till andra myndigheter	367	507
Leverantörsskulder	26	82
Övriga skulder	<u>134</u>	<u>134</u>
<b>Summa skulder m.m.</b>	<b>527</b>	<b>723</b>
 <b>Periodavgränsningsposter</b>		
Upplupna kostnader		
		(Not 12)
<b>Summa periodavgränsningsposter</b>	<b>482</b>	<b>578</b>
 <b>SUMMA KAPITAL OCH SKULDER</b>	 <b>1 114</b>	 <b>906</b>

**Anslagsredovisning (tkr)****Redovisning mot anslag**

	Ingående överförings- belopp	Årets tilldelning enligt reglerings- brev	Utnyttjad del av medgivet över- skridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överförings- belopp
02:1:13 ap. 1 Bokförings- nämnden, ramanslag	371	8 405		-73	8 703	-8 640*)	63**)
26:01:004 ap. 8 Övergångs- effekter av kostnads- mässig avräkning			145		145	-145	

\*) Skillnaden (119) mellan Intäkter av anslag i resultaträkningen (8 521) och Redovisade utgifter i anslagsredovisningen (8 640) avser den del av fordran avseende semesterlöneskuld som har redovisats mot anslag under året enligt undantagsregeln (se not 10).

\*\*\*) Enligt BFN:s regleringsbrev avseende 2010 disponerar BFN det utgående överföringsbeloppet (3 % av tilldelat anslagsbelopp enligt regleringsbrevet).

## Noter (tkr)

### Kommentarer till noter

Belopp i tkr där annat ej anges. Då alla belopp är avrundade kan avrundningsdifferenser finnas.

### Tillämpade och ändrade redovisningsprinciper m.m.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt med beaktande av tillämpliga föreskrifter och allmänna råd från Ekonomistyrningsverket.

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk med ett anskaffningsvärde på minst 10 tkr och en beräknad ekonomisk livslängd på tre år eller längre definieras som anläggningstillgång. Följande avskrivningstider tillämpas:

Datorer	3 år
Kontorsmaskiner	4 år
Inventarier	7 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	6 år
Immateriella anläggningstillgångar	5 år

### Undantag enligt regleringsbrev

BFN ska inte finansiera investeringar i anläggningstillgångar som används i verksamheten med lån i Riksgäldskontoret enligt kapitalförsörjningsförordningen (1996:1188). Sådana investeringar ska istället finansieras från anslaget.

BFN ska inte tillämpa räntekonto enligt kapitalförsörjningsförordningen.

Noter, forts. (tkr)

### Not 1 Intäkter av avgifter och andra ersättningar

	2009-01-01 <u>- 2009-12-31</u>	2008-01-01 <u>- 2008-12-31</u>
Intäkter enligt 4 § avgiftsförordningen:		
Royalty publikationer	14	16
Övriga intäkter	1	1
Intäkter enligt 15 § avgiftsförordningen:	<u>1</u>	<u>1</u>
Summa intäkter	16	18

### Not 2 Kostnader för personal

	2009-01-01 <u>- 2009-12-31</u>	2008-01-01 <u>- 2008-12-31</u>
Totala kostnader för personal	6 497	6 211
varav lönekostnad exklusive sociala avgifter	4 186	3 931

### Not 3 Ersättningar och andra förmåner till ledamöterna i BFN (kr) samt uppgifter om ledamöternas styrelseuppdrag m.m. i andra statliga myndigheter och i aktiebolag

I beloppet för kostnader för personal ingår arvoden som utgått till nämndens ledamöter under 2009.

Arvoden har utgått till:

Hans Edenhammar (ordförande)	104 000
Claes Norberg (vice ordförande 2009)	52 000
Ritva Alaniemi	19 000
Karin Berggren	19 750
Carl-Gustaf Burén (ledamot 2009)	8 250
Caisa Drefeldt	15 000
Niclas Hellman	17 250
Bo Lindén	22 000
Eva Karin Olin-Hempel	22 000
Mats Olsson	19 500
Johan Svanberg	22 000

*Noter, forts. (tkr)*

BFN:s ledamöter har under året haft följande styrelseuppdrag m.m. i andra statliga myndigheter samt styrelseuppdrag i aktiebolag:

*Alaniemi* styrelseledamot i Ritva Alaniemi Konsult AB och i FöretagarFörbundet,

*Burén* suppleant i Revisorsnämnden och ledamot i Bolagsverkets insynsråd,

*Drefeldt* styrelseledamot i IREV AB,

*Norberg* ersättare i Tillsynsnämnden vid Revisorsnämnden (fr.o.m. 2009-10-08), ledamot i Riksrevisionens vetenskapliga råd (t.o.m. 2009-03-30), ersättare i Regelrådet (fr.o.m. 2009-03-25) och ledamot i Insynsrådet vid Bolagsverket (fr.o.m. 2009-09-10),

*Olin-Hempel* styrelseledamot i Veterinära ansvarsnämnden, LRF Konsult AB, Försäkringsaktiebolaget Agria (publ) och Vägverket,

*Olsson* styrelseledamot i Modern Ekonomi Sverige AB, Modern Ekonomi Göteborg Syd AB, Modern Ekonomi Skaraborg AB, Modern Ekonomi Service Sverige AB, Ketonic AB, Veridoc Webpartner AB, Vedum Kök & Bad AB, Kida Invest AB, Vedena AB, Tewe Förvaltningsaktiebolag, Key IT-Partner AB, Key-Gruppen AB, Påsar & Kartong i Motala AB, AB Aristo, Legion Interactive AB, Bröd. Lindströms Bil AB, Skaraborgs Backup Office AB, Medica Egenvård Försäljnings AB, Terminal Skaraborg AB, Forsebäck IT & Euro Intelligence AB, BFBBARM Utbildning AB, Mandatum Kapitalförvaltning Aktiebolag, Correr AB, Teji AB, Tobias Andersson Invest AB, Potifar AB, XR Logistics AB (t.o.m. april 2009), Lastbilscentralen i Skara Fastighets AB (t.o.m. april 2009), Låstad Grus AB (t.o.m. april 2009), Origo Transport och Logistik AB (t.o.m. april 2009), Bengt Lönnbergs Fastighets AB, Emmfrid AB, Torhas Förvaltning AB, Forsebäck Family Office AB, Marisa AB, Botid AB, Wirm AB, SB Företagsförmedling AB, D. Hermansson Invest AB, Tolvan Förvaltning AB, R Hellberg Förvaltning AB, A Bjurbäck Förvaltning AB, Trailerbolaget i Skara AB, H M Carlsson Förvaltning AB, AKSA AB, PV Systems AB (fr.o.m. maj 2009), Medica Clinical Nord AB (fr.o.m. augusti 2009) och Transil AB (fr.o.m. dec 2009),

*Stenman* styrelseledamot i OADA AB, Stiftelsen Barn & Miljö och Lotten och Elisabeth Norlunds Stiftelse.

#### **Not 4 Redovisning av sjukfrånvaro**

Myndigheter med högst tio anställda ska inte lämna uppgifter om de anställdas sjukfrånvaro. Eftersom BFN har färre än tio anställda lämnas inte någon uppgift.

Noter, forts. (tkr)

### Not 5 Årets kapitalförändring

	<u>2009-01-01</u> <u>- 2009-12-31</u>	<u>2008-01-01</u> <u>- 2008-12-31</u>
Avskrivningar, ej anslagsavräknade	-61	-114
Förändring av posten förutbetalda kostnader	-	-
Förändring av posten upplupna kostnader	<u>-</u>	<u>-123</u>
	-61	-237

### Not 6 Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar

	<u>2009-12-31</u>	<u>2008-12-31</u>
IB anskaffningsvärde	35	26
Årets anskaffningar	-	9
Årets försäljningar / utrangeringar	<u>-</u>	<u>-</u>
UB ackumulerat anskaffningsvärde	35	35
IB ackumulerade avskrivningar	-7	-
Årets avskrivning	-7	-7
Årets försäljningar / utrangeringar	<u>-</u>	<u>-</u>
UB ackumulerade avskrivningar	-14	-7
Bokfört värde	21	28

BFN har aktiverat utgifter i samband med införande av elektronisk fakturahantering. Avskrivningar påbörjades 2008. En avskrivningstid på 5 år tillämpas.

### Not 7 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	<u>2009-12-31</u>	<u>2008-12-31</u>
IB anskaffningsvärde	37	-
Årets anskaffningar	<u>-</u>	<u>37</u>
UB ackumulerat anskaffningsvärde	37	37
IB ackumulerade avskrivningar	-2	-
Årets avskrivning	<u>-6</u>	<u>-2</u>
UB ackumulerade avskrivningar	-8	-2
Bokfört värde	29	35

Noter, forts. (tkr)

### Not 8 Maskiner, inventarier m. m.

	<u>2009-12-31</u>	<u>2008-12-31</u>
IB anskaffningsvärde	488	738
Årets anskaffningar	-	9
Årets försäljningar / utrangeringar	<u>-29</u>	<u>-259</u>
UB ackumulerat anskaffningsvärde	459	488
IB ackumulerade avskrivningar	-385	-539
Årets avskrivning	-48	-105
Årets försäljningar / utrangeringar	<u>29</u>	<u>259</u>
UB ackumulerade avskrivningar	-404	-385
Bokfört värde	55	103

### Not 9 Förutbetalda kostnader

	<u>2009-12-31</u>	<u>2008-12-31</u>
Licenskostnader	<u>17</u>	<u>17</u>
	17	17

### Not 10 Avräkning med statsverket

	<u>2009-12-31</u>	<u>2008-12-31</u>
<i>Anslag i icke räntebärande flöde</i>		
Ingående balans	702	966
Redovisat mot anslag	8 640	8 156
Redovisat mot anslag, övergångseffekt	145	-
Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	-8 798	-8 420
<i>Fordringar/skulder avseende anslag i icke räntebärande flöde</i>	689	702
<i>Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag</i>		
Ingående balans	416	-
Redovisat mot anslag enligt undantagsregeln	-119	-
<i>Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag</i>	297	-
<i>Utgående balans</i>	986	702



Noter, forts. (tkr)

### Not 11 Statskapital och övrigt myndighetskapital

	<u>Statskapital</u>	<u>Balanserad kap.förändr.</u>	<u>Kap.förändr. enl. resultat.räkn.</u>
Ingående balans 2009-01-01 enligt fastställd balansräkning	280	-438	-237
Finansiering av anläggningstillgångar	0		
Disposition av föregående års kapitalförändring			
Omföring av föregående års avskrivning	-114	114	
Omföring till balanserad kapital- förändring		-237	237
Semesterlöneskuld sparad innan 2009		416	
Övergångseffekt		145	
Årets kapitalförändring			-61
Utgående balans	166	0	-61

### Not 12 Upplupna kostnader

	<u>2009-12-31</u>	<u>2008-12-31</u>
Upplupna löner och semesterskulder, inklusive sociala avgifter	332	416
Övriga kostnader	65	90
Medel för kompetensutveckling	<u>85</u>	<u>72</u>
	482	578

---

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Stockholm 2010-02-11

Hans Edenhammar  
*Ordförande*

Olle Stenman  
*Vice ordförande*

Ritva Alaniemi

Karin Berggren

Caisa Drefeldt

Niclas Hellman

Bo Lindén

Claes Norberg

Eva Karin Olin-Hempel

Mats Olsson

Johan Svanberg

## BOKFÖRINGSNÄMNDEN - ORGANISATION 2010-02-11

*Ordförande*

**Hans Edenhammar**, civilekonom

*Vice ordförande*

**Olle Stenman**, regeringsråd

**Ritva Alaniemi**, konsult  
(FöretagarFörbundet)

**Karin Berggren**, internkonsult  
(SIE-Gruppen)

**Caisa Drefeldt**, auktor. revisor  
(FAR SRS)

**Niclas Hellman**, docent

**Bo Lindén**, kansliråd  
(Finansdepartementet)

**Claes Norberg**, professor  
(Svenskt Näringsliv)

**Eva Karin Olin-Hempel**, lantbrukare  
(LRF)

**Mats Olsson**, auktor. redovisningskonsult  
(SRF)

**Johan Svanberg**, allmänt ombud hos  
Skatteverket

-----  
BFN:s KANSLIFUNKTION

Postadress: Box 7849, 103 99 STOCKHOLM

Besöksadress: Brunnsgatan 3

Telefon: 08-787 80 28 (telefontid 9.30-11.30)

Telefax: 08-21 97 88

e-post: bfn@bfn.se

Internet: www.bfn.se

**Gunvor Pautsch** (kanslichef)

**Maria Albanese** (handläggare)

**Claes Eriksson** (handläggare)

**Anna Ersson** (handläggare)

**Ulla Lloyd** (handläggare)

**Catharina Pramhäll** (handläggare)

**Catarina Ranta** (handläggare)

**Ulla Stenfors** (handläggare)

**Ann-Sofi Widmark** (assistent)